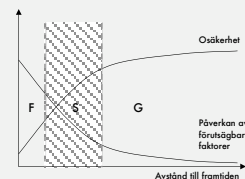


# Metodblad - scenarioutveckling i 9 steg [futuramb]

## 1

### Bestäm nyckel-frågeställning

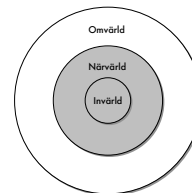
- ✓ En specifik och tydlig fråga där svaret går att föreställa sig
- ✓ Välj en tanketjänande tidshorisont som skall vägleda utforskningen av området - inte för kort och inte för lång



## 2

### Identifiera direkta påverkans-faktorer

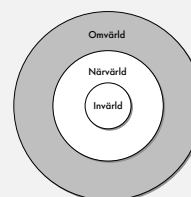
- ✓ Samla information
- ✓ Brainstorm!
- ✓ Lista de faktorer vi vet påverkar nyckel-frågeställningen
- ✓ Klustra och sätt intressanta rubriker
- ✓ Rätt abstraktionsnivå på kluster



## 3

### Identifiera omvärldens trender, drivkrafter och aktörer

- ✓ Sök i omvärlden efter påverkande trender och drivkrafter
- ✓ Lista aktörer som kan ha stor påverkan
- ✓ Sök aktörernas drivkrafter
- ✓ Använd STEMP som vägledning

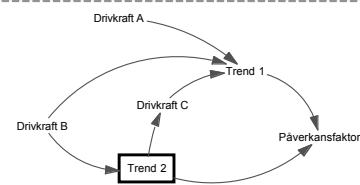


Sociala frågor, värderingar och demografi  
Teknikutveckling, spridning och effekter av teknik  
Ekonomi, företag och branschutveckling  
Miljö och ekologi  
Politik, lagar och regleringar

## 4

### Beskriv dynamiken

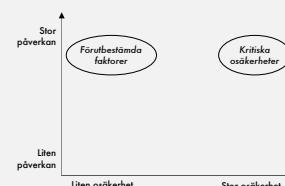
- ✓ Rita orsaksdiagram - ett eller flera
- ✓ Fråga upprepade gånger vad eller vem som påverkar en viss faktor - skapa en systemisk bild av helheten
- ✓ Markera de faktorer som är centrala och påverkar dynamiken mest



## 5

### Identifiera säkra och osäkra element

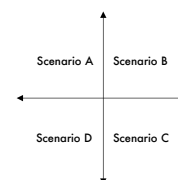
- ✓ Plocka ut de drivande faktorer och osäkerheterna från ovanstående steg
- ✓ Prioritera m a p *påverkan* och *osäkerhet*
- ✓ Markera de förutbestämda faktorerna och de kritiska osäkerheterna



## 6

### Skapa en scenariologik

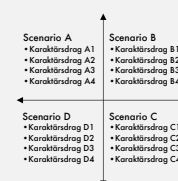
- ✓ Identifiera de två mest *kritiska osäkerheterna*
- ✓ Formulera dessa i två ytterligheter som två uteslutande utfall
- ✓ Sätt ihop dessa till ett scenariokors
- ✓ Sätt beskrivande namn på scenarierna



## 7

### Utveckla scenarierna

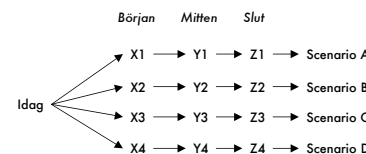
- ✓ Karaktärisera de fyra scenarierna
- ✓ Beskriv utifrån flera olika perspektiv t ex
  - ✓ Politisk situationen
  - ✓ Ekonomisk situation och företagsklimat
  - ✓ Social situationen och rådande värderingar
  - ✓ Tekniska innovationer och dess spridning



## 8

### Skriv berättelserna

- ✓ Beskriv, för varje scenario, en berättelse om en möjlig väg från nutid till varje scenario
- ✓ Utgå från strukturen *början - mitten - slutet*
- ✓ Använd orsaksdiagrammen som stöd
- ✓ Välj ett perspektiv att skriva ifrån
- ✓ Sätt årtal och beskriv orsak - verkan tydligt



## 9

### Identifiera indikatorer

- ✓ Identifiera de tecken som tyder på att ett scenario är på väg att inträffa
- ✓ Sök uppströms steg för steg och fråga "Vilka synliga effekter skulle man kunna se av detta?"

