

Ledarutveckling - moduler

Scenarioplanering

att lära sig leda organisationer i en osäker omvärld

I en alltmer osäker omvärld kan ingen förlita sig på att bara driva verksamheten på ett operativt plan. Morgondagens förutsättningar kommer inte att vara som dagens vilket innebär att man behöver kunna hantera de osäkerheter man utsätts för, se igenom dimman och resolut agera på ett tidigt stadium.

Scenarioplanering kommer under överskådlig tid att vara ett standardverktyg för ledare på i stort sett alla nivåer.

Scenarioplanering

Scenarioplanering är en metod för omvärlds- och framtidsanalys där man arbetar i grupp och systematiskt gör en analys av de drivkrafter som påverkar den större omgivning i vilken man verkar. Metoden bygger på att man

- antar ett längre tidsperspektiv
- arbetar utifrån och in
- söker flera möjliga framtider snarare än att reducera analysen till en enda framtidsbild

Resultatet av processen är en uppsättning genomtänkta och täckande scenarier man sedan använder i det strategiska arbetet.

Scenarioplanering hjälper en organisation att

- **ta ut den strategiska riktningen** - även i komplexa, röriga och osäkra situationer
- **framkalla modiga vägval** - som kan bryta ny mark, utmana konkurrenter och samla energi
- **accelerera lärandet** - inom organisationen och formulera viktiga frågor om hur framtiden kan komma att se ut
- **formulera en gemensam vision** - av en mängd olika viljor och perspektiv En allt mer osäker framtid



Att utveckla ledare

Alla ledare behöver **förstå teorin runt hur man arbetar med osäkerhet**. Scenarier har idag blivit ett essentiellt kommunikationsredskap för att kunna prata om omvärlden och dess osäkerheter.

Vidare behöver man kunna använda sig av metoderna för att kunna leda sin organisation genom en scenarioutvecklingsprocess och en efterföljande analys för att hitta den nya strategiska riktningen.

Översikt - 1/2 dag

För att få en orientering om vad metoden handlar om kan man under 1/2 dag få en snabb överblick över teorin och möjligheten att göra en snabb scenarioutvecklingsprocess. Detta ger en grundläggande förståelse för vad metodiken går ut på.

Orientering - 1 dag

Under 1 dag får man teorin samt kör en handledd utvecklingscykel där man producerar en uppsättning scenarier runt ett ämne man väljer själv. Därefter identifierar man indikatorer på vilket scenario som utspelar sig och implikationerna på den nuvarande strategin.

Modulen passar bra för framtida deltagare i scenarioprojekt och chefer som verkar i en organisation där scenarier används som verktyg i den strategiska planeringen.

Grundkurs - 1,5 - 2 dagar

För att själv kunna arbeta med scenarioplanering i den egna verksamheten behöver man, förutom att förstå själva metoden för att utveckla scenarier, också lära sig att skapa en gemensam bild av den organisationen och därefter använda scenarierna för att förstå konsekvenserna och kunna utveckla en strategi.

Moduler i ledarskapsprogram

Dessa moduler kan antingen köras självständigt eller som moduler i ett längre ledarskapsprogram.



P A Martin Börjesson är framtidsanalytiker med lång erfarenhet från scenarioplanering, omvärldsanalys och strategiarbete från både storföretag och mindre entreprenörsverksamheter. Han är en uppskattad föredragshållare och lärare och undervisar regelbundet på bl a IT-universitetet i Göteborg och IHM Business School.

Kontakt

+46 704 262891
martin@futuraamb.se
www.futuraamb.se